

Referencje dla firmy Casa Dinero i Pana Łukasza Dolat

Współpraca naszej firmy Agro Trade z firmą consultingową Casa Dinero oraz zewnętrznym dyrektorem zarządzającym Panem Łukaszem Dolat rozpoczęła się od kompleksowego audytu procesów. Jako przedsiębiorstwo zajmujące się przetwórstwem warzyw i owoców, staliśmy przed szeregiem wyzwań – od organizacji produkcji, przez strukturę pracy zespołu, po rentowność i komunikację w firmie.

Pan Łukasz, działając w ramach audytu, wnikliwie zdiagnozował obszary problemowe i przedstawił bardzo szczegółowe wnioski wraz z mapą wyzwań, które należało pilnie rozwiązać. Na tej podstawie zaproponował dwutorowe podejście: powołanie Zewnętrznego Dyrektora Zarządzającego (w jego osobie) oraz wdrożenie przez Casa Dinero kompleksowego procesu porządkowania i standaryzacji pracy firmy.

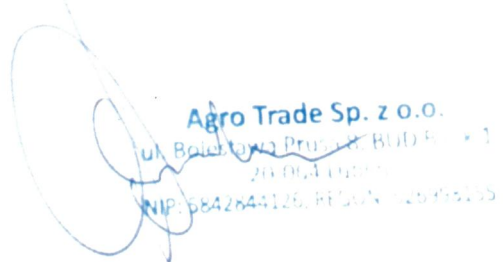
Efekty tych działań były widoczne bardzo szybko. Została opracowana i wdrożona nowa struktura organizacyjna, jasno określono role i odpowiedzialności, ułożono plan pracy dla poszczególnych zespołów. Wprowadzono Kalkulator Rentowności, który już po krótkim czasie pozwolił nam precyzyjnie zidentyfikować źródła strat i podjąć konkretne działania naprawcze. Zmianie i uporządkowaniu uległy procesy produkcyjne, sortownicze, magazynowe, a także obieg dokumentów i kontrola jakości.

Casa Dinero i Pan Łukasz wdrożyli regularne zebrania zespołowe, cykliczne spotkania zarządu oraz system komunikacji wewnętrznej umożliwiający sprawne rozwiązywanie problemów i wspólne podejmowanie decyzji. Otrzymaliśmy również wsparcie w rekrutacji, planowaniu zmian w grafiku pracy oraz w bieżącym rozwiązywaniu kwestii operacyjnych i organizacyjnych.

Pan Łukasz, pełniąc funkcję Dyrektora Zewnętrznego, zaangażował się w działalność naszej firmy w sposób, który wykraczał poza standardowe oczekiwania. Wszedł w struktury organizacyjne na poziomie operacyjnym i strategicznym, stając się realnym Członkiem Zarządu. Wspierał nas również w relacjach z kontrahentami oraz w eliminowaniu problemów wynikających z wcześniejszych zaniedbań.

Rezultaty współpracy są wymierne: obniżenie kosztów, wzrost przejrzystości procesów, poprawa komunikacji i rentowności oraz skuteczne przygotowanie do audytu Carrefour. Podczas ostatniego audytu Carrefour, dzięki wprowadzonym zmianom i zaangażowaniu Pana Łukasza, osiągnęliśmy wynik powyżej 90%, wyższy niż w latach poprzednich.

Z pełnym przekonaniem możemy polecić zarówno firmę Casa Dinero, jak i Pana Łukasza Dolat jako partnerów w procesach restrukturyzacji, optymalizacji i rozwoju przedsiębiorstwa. Ich praca przynosi realne efekty, a styl współpracy oparty jest na pełnym zaangażowaniu, rzetelności i dbałości o długofalowy sukces firmy



Agro Trade Sp. z o.o.
ul. Bolesława Prusa 1, BUD 5 1
20-014 Lublin
NIP: 5842844126 REGON: 142976155